**UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO**

**RECINTO DE RÍO PIEDRAS**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD**

**TÍTULO**

Contabilidad Gerencial

**CÓDIGO**

CONT 4006

**HORAS/CRÉDITO**

Tres horas/crédito

**PRERREQUISITO**

Introducción a los fundamentos de contabilidad II (CONT 3106)

**DESCRIPCIÓN**

**Estudio del uso de la información contable para la creación sostenible de valor en una organización. Análisis del impacto que tienen la información de costos y otra información gerencial en la toma de decisiones estratégicas, tácticas y operacionales, en la conducta de la gerencia y en el desempeño de una organización. (Descripción tomada del Catálogo de Cursos de la UPR, Recinto de Río Piedras).**

**PROFESOR/HORAS DE OFICINA**

**Juan Carlos Alicea, Ph. D., CPA, CIA, CMA**

**LW 7:00-8:30 AM, 12M-1 PM, 4:00-4:30 PM**

Departamento de Contabilidad, AMO-300, Tel.: 764-0000 ext. 87226;

(787) 632-7829 (cel.)

[juan.alicea12@uprrp.edu](mailto:juan.alicea12@uprrp.edu), [jcaribs@gmail.com](mailto:jcaribs@gmail.com)

**OBJETIVOS GENERALES**

**A través del curso los estudiantes**

1. Prepararán informes especiales que les servirán para identificar los diversos tipos de información que necesitan clientes externos e internos y que se relacionan con los costos y la importancia de estos en la toma de decisiones.
2. Demostrarán que tiene las destrezas para identificar problemas y recopilar información pertinente para hallar alternativas de solución a problemas no estructurados.
3. Discriminarán a favor de decisiones con un alto sentido ético y de responsabilidad pública y profesional.
4. Se comunicarán por escrito a tenor con las exigencias de la profesión.
5. Trabajarán con hojas electrónicas de cómputos u otras herramientas de productividad que les permitirán conocer como diseñar aplicaciones y sistemas de costos.

***Misión***

***Desarrollar líderes profesionales y académicos, mediante una educación de excelencia***

***e iniciativas de investigación que les prepare para servir en el contexto empresarial.***

**BOSQUEJO DE CONTENIDO Y DISTRIBUCION DE TIEMPO**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Temas** | **Horas** | **Capítulos** | **Asignación** |
| **I. Introducción**  A. Objetivos y requisitos del curso  B. Normas y métodos de evaluación | **14/1/19** |  |  |
| **II.** **La Contabilidad de costos como instrumento gerencial**  Función del contador gerencial  Código de ética | **16/1/19**  **23/1/19** | **Cap. 1** | E1-25, **P1-31(E)** |
| **III. Terminología de costos**   1. Tipos de costos 2. Acumulación y asignación de costos 3. Informes especiales 4. Costos indirectos- asignación | **28/1/19**  **4/2/19** | **Cap. 2,**  **Cap. 6** | P2-39, P2-41, P2-43,  P2-45, P2-53, **E6-34(X),**  **P6-41(R)** |
| **IV. Análisis de costos- corto plazo**   1. Análisis de costo-volumen-ganancia 2. Análisis diferencial: Impacto de los costos en toma de decisiones en el corto plazo 3. Relación entre costos y precios | **6/2/19**  **11/2/19**  **13/2/19**  **18/2/19**  **20/2/19** | **Cap. 7**  **Cap. 14**  **Cap. 15** | E7-28, E7-29, **P7-35(X),**  P7-40, P7-46, P7-51,  **E14-33(R)**, P14-44, P14-46, P14-47, **P14-56(E)**, E15-35,  P15-41 |
| **PRIMER EXAMEN**  **(discusión posterior- una hora)** |  | **25 de febrero** | **de 2019** |
| **V. Diseño de sistemas de costos**   1. Costo por órdenes 2. Costo procesal (discusión breve) 3. Costo a base de anotación de actividades 4. Distribución de costos | **27/2/19**  **4/3/19**  **6/3/19**  **11/3/19**  **13/3/19**  **18/3/19** | **Cap. 3**  **Cap. 4**  **(págs. 136-150)**  **Cap. 5**  **Cap. 17** | E3-27, E3-34, P3-42,  P3-43, P3-48, **P3-54(E),**  P4-27, **P4-29(X),** P5-48,  P5-52, **C5-68(R),** P17-26  P17-27, P17-33 |
| **VI. Presupuesto estático**  **Presupuesto flexible**  **Análisis de variaciones (discusión**  **breve)** | **18/3/19**  **20/3/19**  **25/3/19**  **27/3/19** | **Cap. 9**  **Cap. 10**  **Cap. 11** | **P9-36(E), P9-37(X),** P9-39  P10-47, P10-48, **P10-42(R)**  P11-38, P11-48 |
| **SEGUNDO EXAMEN**  **(discusión posterior- una hora)** |  | **1 de abril** | **de 2019** |
| **VII. Análisis de costos- largo plazo**  **(Presupuesto de capital)** | **3/4/19**  **8/4/19**  **10/4/19**  **15/4/19**  **22/4/19** | **Cap. 16** | E16-37, P16-43, P16-45, P16-52, **P16-55(E)** |
| **VIII. Contabilidad en centros de responsabilidad**   1. **Centros de responsabilidad** 2. **Precio de transferencia**   **IX. Evaluación de desempeño en las organizaciones** | **24/4/19**  **29/4/19**  **1/5/19** | **Cap. 12**  **Cap. 13** | E12-27, E12-28, P12-45, E13-29, E13-33, E13-34, E13-35, P13-37, P13-42, **P13-46(E)** |
| **XI. Costos de calidad** | **6/5/19** | **Cap. 8**  **(págs. 333-339)** |  |
| **Total de horas** | **45**  **===** |  |  |
| **EXAMEN FINAL (fecha asignada por la Oficina del Registrador)** |  |  |  |

**E- Ética R-Redacción X-Excel**

**TECNICAS INSTRUCCIONALES**

El curso se dictará mediante conferencias, discusión y análisis de casos y problemas.

**RECURSOS MINIMOS DISPONIBLES**

Además del texto, se utilizarán casos, transparencias y la Internet como base para el trabajo con algunos problemas.

**ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN**

La labor de los estudiantes será evaluada según los siguientes criterios:

\* Exámenes parciales 75%

\* Asignaciones, ensayos, casos y problemas 20%

\* Asistencia y participación 5%

*Nota: Evaluación diferenciada a estudiantes con necesidades especiales.*

*De ser necesario se realizará una evaluación diferenciada a estudiantes con necesidades especiales. Los actos de falta de integridad académica por parte de estudiantes conllevan sanciones disciplinarias (Certificación Núm. 13 2009-2010 de la JS, Reglamento General de Estudiantes de la UPR, Artículos 2.10.6 y 6.2.1).*

CERTIFICACION 112 (2014-15) JUNTA DE GOBIERNO – PRONTUARIOS

“Conforme con la Certificación 112 (2014-15) de la Junta de Gobierno, el 25% de las horas contacto de este curso podrán ser ofrecidas, a discreción del profesor haciendo uso de la tecnología o de otras experiencias de aprendizaje de igual calidad académica."

CUMPLIMIENTO CON LA LEY 51 – DIVERSIDAD FUNCIONAL

Los estudiantes que requieren acomodo razonable o reciben servicios de Rehabilitación Vocacional deben comunicarse con el profesor al inicio del semestre para planificar el acomodo y equipo necesario conforme a las recomendaciones de la oficina que atiende los asuntos para personas con impedimentos en la unidad.

CERTIFICACION 13, (2009-10) JUNTA DE GOBIERNO Y ARTICULO 6.2 DEL REGLAMENTO GENERAL DE ESTUDIANTES – INTEGRIDAD ACADEMICA

INTEGRIDAD ACADÉMICA

La Universidad de Puerto Rico promueve los más altos estándares de integridad académica y científica. El Artículo 6.2 del Reglamento General de Estudiantes de la UPR (Certificación Núm. 13, 2009-2010, de la Junta de Síndicos) establece que “la deshonestidad académica incluye, pero no se limita a: acciones fraudulentas, la obtención de notas o grados académicos valiéndose de falsas o fraudulentas simulaciones, copiar total o parcialmente la labor académica de otra persona, plagiar total o parcialmente el trabajo de otra persona, copiar total o parcialmente las respuestas de otra persona a las preguntas de un examen, haciendo o consiguiendo que otro tome en su nombre cualquier prueba o examen oral o escrito, así como la ayuda o facilitación para que otra persona incurra en la referida conducta”. Cualquiera de estas acciones estará sujeta a sanciones disciplinarias en conformidad con el procedimiento disciplinario establecido en el Reglamento General de Estudiantes de la UPR vigente.

Para velar por la integridad y seguridad de los datos de los usuarios, todo curso híbrido y a distancia deberá ofrecerse mediante la plataforma institucional de gestión de aprendizaje, la cual utiliza protocolos seguros de conexión y autenticación. El sistema autentica la identidad del usuario utilizando el nombre de usuario y contraseña asignados a su cuenta institucional. El usuario es responsable de mantener segura, proteger, y no compartir su contraseña con otras personas.

CERTIFICACION 30 (2018-19) SENADO ACADEMICO – DISCRIMEN Y HOSTIGAMIENTO SEXUAL

La Universidad de Puerto Rico prohíbe le discrimen por sexo y género en todas sus modalidades, incluyendo el hostigamiento sexual. Según la Política Institucional contra el Hostigamiento Sexual en la Universidad de Puerto Rico, Certificación Núm. 130, 2014-2015 de la Junta de Gobierno, si un estudiante está siendo o fue afectado por conductas relacionadas a hostigamiento sexual, puede acudir a la Oficina de Procuraduría Estudiantil, el Decanato de Estudiante o la Coordinadora de Cumplimiento con Titulo IX para orientación y/presentar una queja.

**SISTEMA DE CALIFICACIÓN:**

100-90%=A, 89-80%=B, 79-70%=C, 69-60%=D y 59-0%=F

**TEXTO**

Hilton, R. W. (2017). *Managerial Accounting: Creating Value in a Dynamic Business Environment.* Eleventh edition. New Jersey: Prentice Hall.

**BIBLIOGRAFÍA**

Allen, B., Brownlee, E. R., Haskins, M. & Lynch, L. (2005). *Cases in management accounting and control systems***,** Fourth edition. New Jersey: [Prentice Hall](http://vig.prenhall.com/catalog/academic/product/0,1144,0135704170,00.html).

### Anthony, R. B. & Govindarajan, V. (2007). [*Management Control Systems*, Twelfth Edition](http://catalogs.mhhe.com/mhhe/viewProductDetails.do?isbn=0073100897), New York: McGraw-Hill/Irwin.

Atkinson, A., Kaplan, R., Matsumura, E. & Young, S. (2011). *Management Accounting*, Sixth Edition, New Jersey: Prentice Hall.

# [McLaney](http://www.amazon.com/s/ref=ntt_athr_dp_sr_2?_encoding=UTF8&sort=relevancerank&search-alias=books&field-author=Eddie%20McLaney), E. & Atrill, P. (2018). *Management Accounting for Decision Makers*, Ninth Edition, New Jersey: [Prentice Hall](http://vig.prenhall.com/catalog/academic/product/0,1144,0135704170,00.html).

[Balakrishnan](http://www.wiley.com/WileyCDA/Section/id-302475.html?query=Ramji+Balakrishnan), R., [Sivaramakrishnan](http://www.wiley.com/WileyCDA/Section/id-302475.html?query=Konduru+Sivaramakrishnan), K. & Sprinkle, G. (2012). *Managerial Accounting*, Second Edition, New York: John Wiley.

### Bazerman, M. H. & Moore, D. A. (2012). *Judgment in managerial decision making*. Eigth edition. New York: John Wiley.

### Blocher, E., Kung, C. & Cokins, G. (2015). *Cost Management: A Strategic Emphasis,* McGraw-Hill, New York, Seventh Edition.

Bowhill, B (2008). *Business Planning and Control: Integrating Accounting, Strategy, and People*, New York: John Wiley.

Cokins, G. (2009). *Performance Management: Integrating Strategy Execution, Methodologies, Risk, and Analytics*, New York: John Wiley.

Collier, P. (2015). *Accounting for Managers: Interpreting Accounting Information for Decision-Making*, Fifth Edition, New York: John Wiley.

Goodwin, P. & Wright, G. (2014). *Decision Analysis for Management Judgment*, Fifth edition.New York: John Wiley.

### Hansen, D. R. & Mowen, M. (2017). *Cornerstones of* *Cost Management*, Cengage Learning, New Jersey, Fourth Edition.

Horngren, C., Datar, S., Rajan, M., (2014). *Cost Accounting: A Managerial Emphasis*, Fithteenth Edition, New Jersey: Prentice Hall.

Jackson, S., Sawyers, R. & Jenkins, G. (2009). *Managerial Accounting: A Focus on Ethical Decision Making*, Fifth Edition, New York: Cengage Publishing.

### Kaplan, R. & Atkinson, A. (1998). [*Advanced Management Accounting,*](http://vig.prenhall.com/catalog/academic/product/0,1144,0132622882,00.html) Prentice Hall, New Jersey, Third Edition.

Lalli, W. R. (2012). *Handbook of Budgeting*, Sixth Edition, New York: John Wiley.

### **Merchant, K. & Van der Stede, W. (2011).** *Management Control Systems: Performance Measurement, Evaluation and Incentives*, Third edition, New Jersey: Prentice Hall.

### Oliver, L. (2000) *The cost management toolbox: A manager’s guide to controlling costs and boosting profits*. New York: AMACOM.

Oliver, L. (2004). [*Designing Strategic Cost Systems: How to Unleash the Power of Cost Information*](http://www.wiley.com/WileyCDA/WileyTitle/productCd-0471653586.html), John Wiley, New York.

Reeve, J. M. (2003). *Readings and issues in cost management*, Thomson Learning, New Jersey, Second Edition.

Shank, J. (2005). *Cases in Cost Management: A Strategic Emphasis*, Thomson Learning, New Jersey, Third Edition.

Yates, F. (2003). *Decision Management: How to Assure Better Decisions in Your Company.* New York: Jossey-Bass-Wiley.

**PORTALES ELECTRÓNICOS DE INTERÉS**

**Contabilidad**

American Accounting Association: [www.aaahq.org](http://www.aaahq.org)

Colegio de Contadores Públicos Autorizados: [www.colegiocpa.com](http://www.colegiocpa.com)

Institute of Management Accountants: [www.imanet.org](http://www.imanet.org)

**Recursos en ética:**

Applied Ethics Resources: <http://www.ethicsweb.ca/resources/business>

**Toma de decisiones bajo incertidumbre y aplicaciones estadísticas:** [www.mindtools.com/pages/article/newTED\_84.htm](http://www.mindtools.com/pages/article/newTED_84.htm)

[www.mirrorservice.org/sites/home.ubalt.edu/ntsbarsh/Business-stat/opre504.htm](http://www.mirrorservice.org/sites/home.ubalt.edu/ntsbarsh/Business-stat/opre504.htm)